



UNIVERSIDAD INTERAMERICANA DE EDUCACIÓN A DISTANCIA DE PANAMÁ
(UNIEDPA)

Plan Operativo Anual
Institucional
2025

2025



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Autoridades Universitarias (2025)

Dr. Marco Tulio Hernández– Rector

Dra. Emma Escala de Kraff – Vicerrectora Académica

Dr. Félix Olivares– Vicerrector Administrativa

Dr. Harry Brown – Secretario General

Dr. Nelsón Urbaneja – Director Investigaciones y Postgrado



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA

Plan Operativo Anual Institucional 2025
Índice de Contenido.

1.- Autoridades.....	2
2- Presentación.....	4
3- Justificación.....	5
4- Marco legal.....	6
5- Misión y Visión institucional.....	8
6- Valores institucionales.....	9
7- Políticas institucionales.....	10
8- Entorno de la UNIEDPA.....	14
9- Organigrama.....	16
10- Ejes Estratégicos - Objetivos estratégicos – Proyectos.....	17
Eje estratégico 1 Actividad académica.....	17
Eje estratégico 2 Vida estudiantil.....	19
Eje estratégico 3 Investigación postgrado.....	20
Eje estratégico 4 Vinculación con el entorno y la sociedad.....	21
Eje estratégico 5 Internacionalización.....	23
Eje estratégico 6 Gestión Administrativa.....	24
Eje estratégico 7 Aseguramiento interno de la calidad de la educación.....	26



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Presentación

El Plan Operativo Anual de la **UNIEDPA** constituye un instrumento de apoyo a la gestión universitaria basada en resultados, el cual contiene proyectos, acciones, objetivos y metas, así como tiempo estimado para su ejecución y la expresión financiera para desarrollarlos.

El Plan Operativo Anual de la **UNIEDPA (POA)** se encuentra creado como un instrumento de planificación de corto plazo (**1 año**), el cual tiene como objetivo especificar la gestión administrativa-financiera de las diferentes Unidades Académicas y Administrativas de la **UNIEDPA**, tomando en consideración los objetivos estratégicos y lineamientos de la organización a los efectos de que la acción universitaria sea orientada a contribuir con el bienestar del País.

Deberá estar alineado con el Plan de Desarrollo Institucional (**PDI**) de la **UNIEDPA**, donde su estructura permitirá definir y desarrollar los objetivos, metas físicas y las asignaciones financieras por cada proyecto.



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Justificación

La Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá - **UNIEDPA**, es una institución pionera de la Educación a Distancia en Panamá, orientada a plasmar aportes e innovación con la calidad y la modernización que la Educación Superior en Panamá necesita. Su modelo educativo se centra en la Andragogía, las Ciencia de la Educación de Adultos con un enfoque sinérgico, económico, personalizado, ergo-lógico, actualizado, prospectivo y objetivo. Orienta la formación de un talento humano adulto que participa en su propio proceso de aprendizaje, a distancia, mixto o semipresencial.

En cumplimiento de las atribuciones dispuestas en el Reglamento de la **UNIEDPA** y en el marco del mejoramiento continuo de los procesos y actividades que se desarrollan como parte del Sistema de Gestión de la Calidad, el Consejo Universitario, pone a disposición de la comunidad universitaria y público en general, el Plan Operativo Anual **2025**.

El Plan Operativo Anual Institucional (**POA**) es un instrumento de gestión que permite la operatividad del Plan de Desarrollo Institucional (**PDI**) de la **UNIEDPA 2019-2025**. El **POA** se ha construido con base en las funciones sustantivas: Docencia, Investigación, Extensión y Vinculación con la Sociedad, más la gestión universitaria y la participación de toda la comunidad universitaria; presenta las actividades anuales a ejecutarse para aportar a la consecución de los objetivos estratégicos y las estrategias proyectadas en el Plan de Desarrollo Institucional (**PDI**) **2019-2025**. El otro gran referente para el **POA 2025** son los lineamientos de política institucional que por Estatuto orgánico son el fundamento de las actividades institucionales.



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Marco legal

- 1- Constitución Política de la República de Panamá de 1972.
- 2- Decreto Ley 16 del 11 de julio de 1963: Reglamento de creación y funcionamiento de las universidades particulares.
- 3- Ley 34 del 6 de julio de 1995: Instrumento jurídico que amplía la cobertura conceptual de la educación superior.
- 4- Decreto Ejecutivo 50 del 23 de marzo de 1999: Reglamenta el funcionamiento de los centros de enseñanza superior oficiales y particulares.
- 5- Ley 30 del 20 de julio de 2006: Que crea el Sistema Nacional de Evaluación y Acreditación para el Mejoramiento de la Calidad de la Educación Superior Universitaria.
- 6- Ley 52 del 26 de junio de 2015: Que crea el Sistema Nacional de Evaluación y Acreditación para el Mejoramiento de la Calidad de la Educación Superior Universitaria de Panamá, y deroga la ley 30 de 2006.
- 7- Políticas institucionales de la Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá UNIEDPA.
- 8- Reglamento de la Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá UNIEDPA.
- 9- Basamentos Legales Específicos de la UNIEDPA:
 - a- **Primer Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA**, aprobado en junio 1986, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986.
 - b- **Flujograma N° 1: Desarrollo Operativo de la UNIEDPA**, aprobado en julio 1986, de acuerdo con: el Estatuto de la UNIEDPA, marzo 1986 y con el Primer Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA, aprobado en junio de 1986.



- c- Segundo Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA**, aprobado en agosto 2004, de acuerdo con: el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986 y con el Flujograma N° 1 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA, aprobado en julio 1986, así como la Ley 16 de julio 1963.
- d- Flujograma N° 2 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA**, aprobado en septiembre 2004, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986 y con la evaluación del Flujograma N° 1 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA, aprobado en julio 1986.
- e- Flujograma N°2 Normativo para Diseño y Evaluación**, aprobado en octubre 2004, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986 y con el Flujograma N° 2 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA, aprobado en septiembre 2004.
- f- Tercer Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA**, aprobado el 30 de agosto del 2006, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, la evaluación del Segundo Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA, aprobado en agosto 2004 y con la Ley 30 de junio 2006.
- g- Flujograma N°3 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA**, aprobado en septiembre del 2006, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, la Ley 30 de junio 2006, así como la evaluación del Flujograma N° 2 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA, aprobado en septiembre 2004.
- h- Flujograma N° 3 Desarrollo Evaluativo**, aprobado en septiembre 2006, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, con la Ley 30 de junio 2006 y con el Flujograma N°3 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA, aprobado en septiembre del 2006.
- i- Cuarto Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA**, aprobado por Resolución N° 33 el 12 de febrero del 2021, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, la Ley 52 del 25/07/2015, así como la evaluación del Tercer Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA, aprobado el 30 de agosto del 2006.



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

- j- Flujograma N° 4 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA**, aprobado en febrero del 2021, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, la Ley 52 del 25/07/2015, la evaluación del Tercer Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA, aprobado el 30 de agosto del 2006, así como la evaluación del Flujograma N°3 Desarrollo Operativo de la UNIEDPA, aprobado en septiembre del 2006.
- k- Flujograma N° 4 Actualización del Diseño Instruccional:** para Ambientes de Aprendizaje Presenciales y para Entornos Virtuales, aprobado en febrero del año 2021, el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, la Ley 52 del 25/07/2015 y la evaluación Flujograma N°3 Desarrollo Evaluativo, aprobado en septiembre 2006.
- l- - Quinto Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA**, aprobado por Resolución N°16 el 14 de abril del 2023, de acuerdo con el Estatuto de la UNIEDPA, marzo, 1986, la Ley 52 del 25/07/2015, así como la evaluación del Cuarto Organigrama Estructural Funcional de la UNIEDPA, aprobado el 12 de febrero del 2021.



Misión y Visión institucional

- **Misión de la UNIEDPA:** Formar a un ciudadano con los más altos valores morales, crítico, reflexivo y participativo, protagonista de su propio proceso educativo, tomando en consideración una metodología y enfoque andragógico que facilite el aprendizaje, la autogestión y el desempeño eficaz del adulto, mediante una educación supervisada que garantice la equidad de oportunidades y la excelencia de la calidad en beneficio del país.

- **Visión de la UNIEDPA:** Obtener el perfil de un(a) ciudadano(a) panameño(a) mediante la formación andragógica, aplicando los adelantos de las nuevas tecnologías y las estrategias metodológicas innovadoras que permitan a través del tiempo y el espacio lograr el incremento de una educación integral que coadyuve al desarrollo socioeconómico, político y cultural del país.



Valores institucionales

La **UNIEDPA** propugna un conjunto de valores propios que se proyectan en su actividad formativa, así como el modelo de gestión interna y externa, que se mencionan a continuación:

1. Responsabilidad social.
2. Responsabilidad ambiental y ecológica.
3. Justicia.
4. Solidaridad.
5. Honestidad.
6. Respeto mutuo.
7. Integridad.
8. Espíritu democrático.
9. Diversidad.
10. Tolerancia.
11. Búsqueda del conocimiento-ciencia.
12. Iniciativa.
13. Emprendedor.
14. Autonomía.



Políticas institucionales.

La **UNIEDPA** en atención a su Misión, Visión y Valores, en el marco referencial de su modelo educativo, su filosofía, sus objetivos y la praxis institucional, ratifica y propone las políticas institucionales de carácter general de la institución, que a continuación se señalan:

- 1.** La **UNIEDPA** continuará desarrollando la modalidad educativa a distancia, semipresencial y su evolución hacia la virtualidad en todas sus Ofertas Académicas.
- 2.** La **UNIEDPA** continuará con el desarrollo teórico y práctico del enfoque andragógico, así como ampliará el espectro actual que permita plantear nuevas Ofertas Académicas de acuerdo con las necesidades y la demanda social y ocupacional.
- 3.** La **UNIEDPA** continuará con el fortalecimiento de las líneas de investigación actuales, así como estimulará la ampliación de las mismas, según las áreas del conocimiento que correspondan a las Ofertas Académicas; y en sus dos direcciones fundamentales como lo son la transmisión del conocimiento y el aporte al nuevo conocimiento, a través de la Dirección de Investigaciones y bajo instrucción y lineamientos emitidos por la Rectoría de la Universidad.
- 4.** La Dirección de Investigaciones continuará con el fortalecimiento de las competencias investigativas en la formación de los participantes que cursan las diferentes ofertas académicas de la Universidad, así como también en los facilitadores, bajo instrucción y lineamientos de la Rectoría de la Universidad.
- 5.** La Dirección de Investigaciones desarrollará investigaciones juntamente con otras instituciones, así como publicaciones y material instruccional previo conocimiento y aprobación de la Rectoría de la Universidad.



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

6. La **UNIEDPA** desarrollará su “**Campus Virtual CAVUNIEDPA**” sobre la base de la experiencia actual, alojando en el mismo curso, asignaturas o unidades curriculares, así como material instruccional para los aprendizajes, bajo instrucción y lineamientos de la Vicerrectoría Académica.
7. La Dirección de Relaciones Interinstitucionales, Nacionales, Internacionalización y Movilidad, ampliará los convenios de cooperación técnica a nivel nacional e internacional, orientados al intercambio de conocimientos, divulgación de experiencia, proyectos de investigación en conjunto que permitan la movilidad de estudiantes y facilitadores, bajo instrucción y lineamientos de la Rectoría de la Universidad.
8. La **UNIEDPA** desarrollará juntamente con otras instituciones investigaciones para la producción del conocimiento, así como para ampliar la capacidad de la plataforma instruccional de la Institución.
9. La Coordinación de Archivo General de la Universidad, digitalizará progresivamente sus archivos, tanto el General como el Específico de Control de Estudios de los participantes y de los facilitadores, bajo instrucción y lineamientos de la Secretaría General de la Institución.
10. La Rectoría y la Vicerrectoría Académica, a través de sus coordinaciones adscritas y competentes, propiciarán progresivamente la inscripción de los participantes en todas las ofertas académicas de la **UNIEDPA**, tanto General como Regular, así como de las Áreas de Incumbencia y Educación Continua, bajo instrucción y lineamientos de las autoridades antes señaladas.
11. La **UNIEDPA** estimulará la participación de los participantes y público en general en los eventos académicos e investigativos y de Extensión Universitaria de la Universidad.



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

12. La **UNIEDPA**, a través de la Rectoría y Vicerrectoría Académica ampliará su cobertura en cuanto al material instruccional, físico y digital.
13. La **UNIEDPA** continuará progresivamente y de manera permanente con la capacitación de los facilitadores para el uso de entornos virtuales, bajo instrucción y lineamientos de la Vicerrectoría Académica.
14. Las unidades administrativas competentes y adscritas a la Vicerrectoría Académica y la Rectoría respectivamente, revisarán con miras a su actualización, los aranceles para cada cohorte y Oferta Académica de la Universidad, bajo instrucción y lineamientos de las autoridades antes mencionadas.
15. La Dirección de Extensión Universitaria ampliará la Oferta académica de las Áreas de Incumbencia y de Educación Continua, a través de sus correspondientes Coordinaciones, bajo instrucción y lineamientos de la Rectoría.
16. La Dirección de Extensión Universitaria, a través de sus Coordinaciones adscritas y bajo la instrucción y lineamientos de la Rectoría, estimulará el uso de la Consultoría Legal e Investigativa dirigida a la comunidad en el contexto de ofrecer servicios de tipo social comunitario.
17. La Coordinación de Medios, Recursos y Divulgación bajo instrucción y lineamientos emitidos por la Vicerrectoría Académica, mantendrá actualizada la página web y el Canal Oficial YouTube de la Universidad.
18. La Dirección de Investigaciones bajo instrucción y lineamientos de la Rectoría, realizará las Jornadas de Investigación de la Institución por lo menos una vez al año, e igualmente efectuará seminarios, talleres, foros, coloquios y otras actividades que permitan apoyar la función de investigación en la Universidad.



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

19. La Dirección de Investigaciones bajo instrucción y lineamientos de la Rectoría, mantendrá actualizadas las diferentes publicaciones y revistas de la **UNIEDPA**, contentivas de los aportes significativos de los participantes y facilitadores con el apoyo del Comité de Árbitros y el Comité Editorial.
20. La Coordinación de Fuentes de Financiamiento, Gestión Presupuestaria y Administración, bajo instrucción y lineamientos de la Vicerrectoría Administrativa, elaborará con la frecuencia requerida los estados financieros en atención a las bases de cálculo que admitan el autofinanciamiento de la Institución, así como tomar las previsiones que permitan la orientación hacia las inversiones que sean requeridas en la Institución.
21. La Coordinación del Centro de Documentación e Información bajo instrucción y lineamientos de la Vicerrectoría Académica, actualizará los equipos y programas del laboratorio de computación, e igualmente los medios, así como el uso de las redes sociales y de divulgación que permitan el conocimiento de la **UNIEDPA**, sus funciones y características innovadoras.
22. La Coordinación de Organizaciones Estudiantiles, de Egresados y Seguimiento, bajo instrucción y lineamientos de la Secretaría General de la Universidad, garantizará el seguimiento permanente y continuo a los egresados, utilizando para ello los medios adecuados, así como la realización de encuentros periódicos que permitan obtener información sobre su comportamiento, pertinencia y actualización en su campo ocupacional, lo que permitirá dado los resultados actualizar o ajustar los perfiles de egreso de la Oferta Académica actual.
23. La Comisión de Aseguramiento Interno de la Calidad, realizará el seguimiento y la evaluación de la Universidad con la finalidad de actualizar o ajustar su Organigrama Estructural Funcional, previo conocimiento y aprobación de la Rectoría.



24. La Vicerrectoría Académica, a través de sus Coordinaciones competentes y adscritas, diseñará para posteriores Ofertas Académicas Diplomados y Postdoctorados sobre la base de la experiencia de la Universidad y la demanda del contexto.

25. La Dirección de Diseño Académico incorporará adecuaciones curriculares, instruccionales y de evaluación de los aprendizajes, bajo instrucción y lineamientos de la Rectoría, en atención a la evolución de la educación y sus ciencias, así como a los resultados de la evaluación Institucional suministrados por la Comisión de Aseguramiento Interno de la Calidad.



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Entorno de la UNIEDPA

La **UNIEDPA** es una institución pionera de la Educación a Distancia en Panamá, orientada a plasmar aportes e innovación con la calidad y la modernización que la Educación Superior en Panamá necesita.

La Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá, **UNIEDPA**, es cuna de la Andragogía en Centroamérica. Fue creada por decreto ejecutivo **N° 45** el **19** de marzo de **1986**.

Su modelo educativo se centra en la Andragogía, la Ciencia de la Educación de Adultos con un enfoque sinérgico, económico, personalizado, ergo-lógico, actualizado, prospectivo y objetivo. Orienta la formación de un talento humano adulto que participa en su propio proceso de aprendizaje, a distancia, mixto o semipresencial. Los participantes con un mínimo de tiempo y dinero, pueden ser constructores de su propio éxito. De igual manera, se brinda la oportunidad de acreditar experiencias o concentrar los esfuerzos en unidades integradoras del conocimiento, con la finalidad de poder reafirmar todo el aprendizaje obtenido mediante la coevaluación y la evaluación formativa.

La **UNIEDPA** se encuentra estructurada con programas educativos actualizados y novedosas carreras, en el ámbito de Educación y sus Ciencias. Se ofrecen Licenciaturas, Especializaciones, Maestrías y Doctorados. Además, Ciencias Sociales con énfasis en la Administración y Derecho, todas ellas congruentes con un modelo exitoso Educativo, pionero en Maestrías en Educación a Distancia y Semipresencial con uso de Estrategias Virtuales.

La **UNIEDPA** ofrece a los estudiantes, así como a la comunidad en general las siguientes alternativas en un innovador Modelo Educativo:

- 1-** Estructura Organizativa e institucional avalada por la Comisión Técnica de Desarrollo Académico (**CTDA**).



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

- 2- Facilitadores capacitados y actualizados.
- 3- Modalidad Educativa Andragógica, Semipresencial (**o mixta**).
- 4- Educación a Distancia y Virtual.
- 5- Actividades Académicas y científicas de vanguardia.
- 6- Actividades Culturales, Artísticas y Asistenciales.
- 7- Economía en el uso de Tiempo y Dinero.
- 8- Facilidades de pago.
- 9- Prestigio Nacional e Internacional.
- 10- Convenios Interinstitucionales e Internacionales.
- 11- Ágil administración.
- 12- Un campus de entornos virtuales con los siguientes servicios:
 - Programas educativos, actividades de investigación y extensión, a través del Entorno Virtual Académico.
 - La Biblioteca, con conexiones a otras bibliotecas virtuales especializadas de otras instituciones y universidades, nacionales e internacionales.
 - Reproducción de material impreso y digital requerido para cada asignatura o unidad curricular.
 - Asesoría Legal Gratuita a la Comunidad.
 - Asesoría para la Investigación Educativa.
 - Formación de Facilitadores.
 - Formación para el Uso de la Biblioteca Digital.
 - Formación para Conformación de Entornos Virtuales Académicos.



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá UNIEDPA



UNIVERSIDAD INTERAMERICANA DE EDUCACIÓN A DISTANCIA DE PANAMÁ.
(UNIEDPA)
ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL FUNCIONAL ACTUALIZADO 2023.
Resolución N° 16 -2023 del 14 de abril de 2023.





Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Siguiendo los lineamientos de las políticas institucionales, la misión, visión, valores de la UNIEDPA y conforme a las necesidades institucionales y del país, a continuación, se presenta el Plan Operativo Anual Institucional para el año 2025 y su respectivo cronograma de actividades. Para lo cual se tomó en consideración los ejes y objetivos estratégicos presentados en el Plan de Desarrollo Institucional 2019-2025 y los planes operativos de cada unidad administrativa que conforman la universidad.

Plan Operativo Anual Institucional para el año 2025.

Eje estratégico 1: Actividad Académica.

Objetivos estratégicos:

1.1- Fortalecer una Universidad centrada en la calidad de los aprendizajes en sus modalidades: semipresencial y a distancia. La cual, permita la formación integral de los participantes, adecuando las ofertas académicas a las necesidades del entorno, así como al desarrollo humano, cultural y social del país.

1.2- Desarrollar procesos de formación de calidad que permitan a los participantes su plena realización personal, profesional y su inserción en el campo ocupacional.



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Proyecto 1: Participantes oferta académica regular.					
Descripción.	Metas previstas	Unidad de medida.	Presupuesto asignado.	Unidad Responsable.	Tiempo.
Participantes Regulares Licenciatura.	20	Participante.	1 % B/. 100	Secretaria General.	Permanente.
Participantes Regulares Profesorado.	10	Participante.	1 % B/. 100	Secretaria General.	Permanente.
Participantes Regulares Especialización.	08	Participante.	1 % B/. 100	Secretaria General.	Permanente.
Participantes Regulares Maestría.	10	Participante.	1 % B/. 100	Secretaria General.	Permanente.
Participantes Regulares Doctorado.	10	Participante.	1 % B/. 100	Secretaria General.	Permanente.
Proyecto 2: elaboración y presentación de planta docente a la CTDA.					
Descripción.	Metas previstas	Unidad de medida.	Presupuesto asignado.	Unidad Responsable.	Tiempo.
Elaboración de planta docente según programas (actualización)	25	Planta docente	0	Vicerrectoría Académica/ Rectoría.	Permanente
Presentación a la CTDA	25	Planta docente presentada	0	Vicerrectoría Académica/ Rectoría.	Permanente.

Proyecto 3: Seguimiento de Programación Analítica.					
Descripción.	Metas previstas	Unidad de medida	Presupuesto asignado	Responsable	Tiempo
Seguimiento y revisión de las programaciones analíticas (planificaciones del facilitador).	70	Planificación	0	Vicerrectoría Académica.	Permanente
Seguimiento revisión y control del portafolio de evidencia del docente.	70	Portafolio	0	Vicerrectoría Académica.	Permanente.



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Análisis de los resultados de las evaluaciones del docente.	70	Evaluación	0	Vicerrectoría Académica.	Permanente.
---	----	------------	---	--------------------------	-------------

Proyecto 4: Actualización Oferta Académica					
Descripción	Meta prevista	Unidad de medida	Tiempo	Presupuesto asignado	Unidad Responsable
Diseño Actualizado de la oferta académica	02	Oferta Académica Actualizada	Marzo- Abril	B /500.00	Vicerrectoría Académica
Consignación del diseño actualizado a la CTDA	06	Oferta Académica Presentada	Marzo- Abril	B /5.200	Vicerrectoría Académica

Eje estratégico 2: Vida estudiantil.

Objetivos estratégicos:

2.1- Fortalecer las metodologías docentes y servicios de apoyo a los participantes.

2.2- Aprovechar los diferentes convenios, acuerdos y vínculos que mantiene la universidad con otros organismos y universidades: públicas y privadas del orden nacional e internacional para ofrecer más y mejores oportunidades y beneficios a los participantes.

2.3- Promover y fortalecer una comunidad académica, con facilitadores altamente calificados e integrados en redes académicas nacionales e internacionales, siempre bajo la supervisión y evaluación continua desde el nivel jerárquico hasta los participantes y en la perspectiva de la capacitación y ejecución sobre su actualización.



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Proyecto 1: Convenios.					
Descripción.	Metas previstas.	Unidad de medida.	Presupuesto asignado.	Responsabilidad.	Tiempo.
Convenios.	02	Convenio	B/. 500	Secretaria General. Investigación y Postgrado	Permanente.

Proyecto 2: Capacitación Facilitadores de UNIEDPA.					
Descripción.	Metas previstas.	Unidad de medida.	Presupuesto asignado.	Responsabilidad.	Tiempo.
Capacitación del Personal Facilitador de la UNIEDPA	03	Curso/Seminario/ acompañamiento	B. /300	Vicerrectoría Académica.	Permanente
Facilitador Capacitado de la UNIEDPA	30	Facilitador Capacitado	0	Vicerrectoría Académica.	Permanente

Proyecto 3: Pasantías / Prácticas para el participante.					
Descripción.	Metas previstas.	Unidad de medida.	Presupuesto asignado.	Responsabilidad	Tiempo
Organización de Pasantías / Prácticas para el participante de licenciatura.	01	Pasantía	0	Vicerrectoría Académica	Permanente
Mecanismos de control y seguimiento de las pasantías/prácticas profesionales para licenciatura.	01	Formularios	0	Secretaria general	Según pasantía

Proyecto 4: Control y seguimiento de los índices de permanencia y Promoción estudiantil.					
Descripción.	Metas previstas.	Unidad de medida.	Presupuesto asignado.	Responsabilidad	Tiempo
Seguimiento de los índices de matrícula, permanencia, repitencia, deserción y graduación.	02	Índices	0	Secretaria General	Permanente



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Eje estratégico 3: Investigación y Postgrado.

Objetivos estratégicos:

3.1- Desarrollar una política de investigación, centrada en la calidad, en la innovación y en la transferencia de conocimientos en las áreas prioritarias para el desarrollo del País.

3.2- Promover la investigación como generadora de conocimientos, del desarrollo curricular y de la articulación con el contexto social y ocupacional.

3.3- Fortalecer los estudios de postgrado, consolidando los programas y proyectos sobre la base de convenios de cooperación nacional e internacional, con la conformación de grupos o redes académicas e investigación y el intercambio institucional.

Proyecto 1: Investigaciones con participación de facilitadores y participantes					
Descripción	Metas previstas	Unidad de medida	Presupuesto asignado	Responsabilidad	Tiempo
Investigaciones con participación de facilitadores y participantes	25	Investigación	B/.	Dirección de investigación y Postgrado.	Permanente
Proyecto 2: Investigaciones Grupos de Investigación					
Descripción	Metas previstas	Unidad de medida	Presupuesto asignado	Responsabilidad	Tiempo
Creación de grupos de investigación asociadas a las líneas de investigación.	02	Investigación	B/.	Dirección de investigación y Postgrado	Permanente



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Proyecto 3: Grupos de Investigación					
Descripción	Metas previstas	Unidad de medida	Presupuesto asignado	Responsabilidad	Tiempo
Creación de grupos de investigación asociadas a las líneas de investigación.	01	Investigación	0	Dirección de investigación y Postgrado	Permanente
Proyecto 4: Publicaciones					
Descripción	Metas previstas	Unidad de medida	Presupuesto asignado	Responsabilidad	Tiempo
Publicaciones	06	Publicación	B/.	Dirección de investigación y postgrado	Permanente
Proyecto 5 Capacitaciones en Investigaciones Formativas					
Descripción	Metas previstas	Unidad de medida	Presupuesto asignado	Responsabilidad	Tiempo
Capacitaciones en investigaciones a facilitadores y participantes	50	Investigaciones	0	Dirección de investigación y postgrado	Permanente
Proyecto 6: Reuniones Consejo de Investigación					
Descripción	Metas previstas	Unidad de medida	Presupuesto asignado	Responsabilidad	Tiempo
Presentación de propuestas de investigación	02	Investigación	0	Dirección de investigación y postgrado	Permanente



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Eje estratégico 4: Vinculación con el entorno y la sociedad.

Objetivos estratégicos:

4.1- Fortalecer los programas y proyectos de extensión en sus áreas de incumbencia con proyección social, que permitan aportar al desarrollo de las comunidades indígenas, instituciones locales, regionales, nacionales e internacionales.

4.2- Integrar y/o asociar a la universidad por medio de convenios de cooperación técnica con organizaciones internacionales y otras instituciones públicas o mixtas que aporten al desarrollo de la educación y sus ciencias, así como a las comunidades para la solución de problemas existentes.

4.3- Fortalecer la vinculación de la educación continua universitaria con los sectores sociales y productivos en el ámbito nacional e internacional, para el mejoramiento de la calidad de vida.

4.4- Impulsar procesos de organización y capacitación de las comunidades desfavorecidas, para posibilitar la construcción de una mejor sociedad panameña.

4.5- Participar activamente en la vida social, política, cultural y económica de la región y el país, buscando responder a las necesidades de transformación que demanda la sociedad panameña.

Proyecto 1: Jornadas de Investigación.					
Descripción.	Metas previstas.	Unidad de medida.	Presupuesto asignado.	Unidad Responsable	Tiempo.
Jornadas de Investigación	01	Jornadas	B/.	Dirección de Investigación y Postgrado	Permanente



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Proyecto 2: Consultorio de Investigación a la Comunidad					
Descripción	Metas previstas	Unidad de medida	Presupuesto asignado	Unidad Responsable	Tiempo
Consultorio de Investigación a la Comunidad asesorías y casos atendidos	140	Asesoría / caso atendido	0	Dirección de investigación y Postgrado	Permanente
Proyecto 3: Eventos de Investigaciones de la UNIEDPA con otras instituciones por convenios					
Descripción.	Metas previstas.	Unidad de medida.	Presupuesto asignado.	Unidad Responsable.	Tiempo.
Investigaciones de UNIEDPA con otras Instituciones por convenios, indicador movilidad nacional.	01	Investigación	B/.	Dirección de Investigación y Postgrado	Permanente
Proyecto 4: Convenios Nacionales					
Descripción.	Metas previstas.	Unidad de medida.	Presupuesto asignado.	Unidad Responsable.	Tiempo.
Firma de convenios con Universidades Nacionales	01	Investigación	B/.	Dirección de Investigación y Postgrado	Permanente
Proyecto 5: Conferencias en Congresos Nacionales					
Descripción	Metas previstas	Unidad de Medida	Presupuesto asignado.	Unidad Responsable.	Tiempo.
Participación como expositores en Congresos Nacionales	02	Investigación	0	Dirección de Investigación y Postgrado	Permanente
Proyecto 6: Consultorio Jurídico a la Comunidad					
Descripción	Metas previstas	Unidad de Medida	Presupuesto asignado.	Unidad Responsable.	Tiempo.
Jornada de Consultorio Jurídico	01	Asesorías/Casos por atender	B/.100.00	Dirección de extensión Universitaria.	Septiembre 2025 Se programará para un sábado de 8:30 a.m. a 12:30 p.m.
Atención a la Comunidad	3	Casos atendidos	0	Dirección de extensión Universitaria.	Permanente



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Proyecto 7: Labor Social.					
Descripción.	Metas previstas.	Unidad de medida.	Presupuesto asignado.	Unidad Responsable.	Tiempo.
Entrega de útiles de aseo personal de limpieza u otros al Albergue San Juan Pablo II	01	Productos de aseo y de limpieza.	b/.160.00	Dirección de extensión Universitaria.	Abril.
Entrega de canastilla al Hospital Santo Tomás	01	Entrega de canastillas (1 canastilla para niño y 1 canastilla para niña)	B/. 150.00	Dirección de Extensión Universitaria.	Marzo
Apoyo a las Damas Voluntarias del Instituto Oncológico de Panamá (ADVION) en la Campaña “Arropa una Esperanza”	01	Acoger en las instalaciones de la UNIEDPA una alcancía de la Campaña Arropa una Esperanza.	0	Dirección de Extensión Universitaria	Por definir.
Proyecto 8: Graduados					
Descripción.	Metas previstas.	Unidad de medida.	Presupuesto asignado.	Unidad Responsable.	Tiempo.
Seguimiento a participantes graduados de la UNIEDPA	01	Encuesta aplicada	0	Dirección de <extensión universitaria.	Mayo y noviembre

Proyecto 9: Educación Continua					
Descripción	Metas Previstas	Unidad de Medida	Presupuesto Asignado	Responsable	Tiempo
Diplomado	02	Diplomados	0	Dirección de Extensión Universitaria	Por definir
Cursos Libres de: Dirección y Supervisión de Escuelas I y II. Organización y Administración de la Educación. Principio de Administración y Supervisión Escolar.	20	Cursos Libres	B/. 25.00 por curso	Dirección de Extensión Universitaria	Por definir



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Encuentro Internacional de Investigación e Innovación Educativa - México- Panamá	01	Educación Continua e Internacionalización	B/. 100.00	Dirección de Extensión Universitaria	Junio
Certificación del Uso de la Plataforma Chamilo	02	Educación Continua	B/.100.00	Dirección de Extensión Universitaria	Julio-agosto Septiembre
Conversatorio Día del Abogado	01	Educación Continua	B/.100.00	Dirección de Extensión Universitaria	Agosto
II Encuentro de Semilleros de Investigación.	01	Educación Continua	B/.160.00	Dirección de Extensión Universitaria	septiembre



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Eje estratégico 5: Internacionalización.

Objetivos estratégicos:

5.1- Fortalecer las acciones del sistema de cooperación universitaria en materia de internacionalización como factor fundamental para la calidad académica, la promoción de la investigación y el aporte a la sociedad.

5.2- Promover el desarrollo de la internacionalización de los procesos de docencia, investigación, extensión y gestión universitaria.

Proyecto 1: Convenios Internacionales					
Descripción	Metas Previstas	Unidad de Medida	Tiempo	Presupuesto Asignado	Responsable
Firma de convenios con Universidades internacionales	01	Convenios	Permanente	0	Dirección de Investigación y Postgrado

Proyecto 2: Movilidad Internacional.					
Descripción	Metas Previstas	Unidad de Medida	Tiempo	Presupuesto Asignado	Responsable
Investigaciones de la UNIEDPA con otras Instituciones por convenios. Participación en actividades y eventos Internacionales	01	Investigación	Permanente	B./.	Dirección de Investigación y Postgrado

Proyecto 3: Conferencias Internacionales					
Descripción	Metas Previstas	Unidad de Medida	Tiempo	Presupuesto Asignado	Responsable
Conferencia Internacional en eventos internacionales	01	Conferencias	Permanente	0	Dirección de Investigación y Postgrado



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Proyecto 4: Redes Internacionales					
Descripción	Metas Previstas	Unidad de Medida	Tiempo	Presupuesto Asignado	Responsable
Participación en redes internacionales	01	Participación	Permanente	0	Dirección de Investigación y Postgrado

Eje estratégico 6: Gestión administrativa.

Objetivos estratégicos:

6.1- Promover la aplicación de nuevos enfoques con estrategias gerenciales, administrativas, desde la participación de los actores universitarios en la comprensión de los problemas institucionales en el trabajo colaborativo, con tolerancia y creatividad.

6.2- Crear los mecanismos para asegurar la necesaria e indispensable gobernabilidad donde se preserve la unidad institucional.

6.3- Fomentar el uso de indicadores y normas de evaluación cuyos resultados contribuyan a identificar las debilidades y carencias institucionales, al mismo tiempo, mejorar progresivamente los procesos, resultados académicos, administrativos universitarios con rigor científico, ético y el compromiso social.

Proyecto 1: Divulgación página web, banner, afiches, correos electrónicos, otros.					
Descripción	Meta prevista	Presupuesto asignado	Unidad de Medida	Responsable	Tiempo
Divulgación página web, banner, afiches, correos electrónicos, otros.	30	B/.300.00	Actividad	Vicerrectoría Administrativa Vicerrectoría Académica	Permanente



**Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025**

Proyecto 2: Actualización de normativas y documentos.					
Descripción	Meta prevista	Presupuesto asignado	Unidad de Medida	Responsable	Tiempo
Revisión y actualización de documentos, manuales de procedimientos de los procesos.	01	0	Documento	Secretaria General. Vicerrectoría Administrativa. Vicerrectoría Académica.	Permanente

Proyecto 3: Actualización de expedientes: Participantes.					
Descripción.	Meta prevista	Presupuesto asignado.	Unidad de medida.	Responsable.	Tiempo.
Actualización y digitalización de expedientes: participantes.	90	0	Expediente.	Secretaria General.	Permanente.

Proyecto 4: Actualización de expedientes: facilitadores.					
Descripción.	Metas previstas	Presupuesto asignado.	Unidad de medida.	Responsable.	Tiempo.
Actualización y digitalización de expedientes: facilitadores.	90	0	Expediente.	Secretaria General.	Permanente.

Proyecto 5: Digitalización de graduados.					
Descripción	Meta prevista	Presupuesto asignado	Unidad de medida	Responsable	Tiempo
Digitalización de expedientes: graduados.	15	0	Expedientes.	Secretaria General.	Permanente.

Proyecto 6: Elaboración y aprobación de resoluciones.					
Descripción.	Meta prevista	Presupuesto asignado.	Unidad de medida.	Responsable.	Tiempo.
Resoluciones del Consejo Universitario.	35	0	Resoluciones.	Secretaria General.	Permanente



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Proyecto 7: Seguimiento de los mecanismos para asegurar la correcta funcionalidad de los servicios e infraestructura					
Descripción	Meta prevista	Unidad de medida	Presupuesto Asignado	Responsable	Tiempo
Control y seguimiento de los planes de prevención y mantenimiento de la infraestructura física.	2	Planes de prevención y mantenimiento	B./ 1,316.92	Vicerrectoría Administrativa	Final de Trimestre
Control y seguimiento de los planes de prevención y mantenimiento de la infraestructura Plataforma Virtual.	2	Planes de prevención y mantenimiento	B./ 1,000.00	Vicerrectoría Administrativa	Final trimestre
Proyecto 8: Capacitación del Personal Administrativo					
Descripción	Meta prevista	Unidad de medida	Presupuesto Asignado	Responsable	Tiempo
Capacitación del personal Administrativo de UNIEDPA	2	Taller	B./ 100.00	Vicerrectoría Administrativa.	Cuatrimestre
Personal Administrativo Capacitado	14	Personal	0	Vicerrectoría Administrativa	Cuatrimestre



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Eje estratégico 7: Aseguramiento Interno de la Calidad de la Educación.

Objetivo estratégico:

7.1- Fortalecer el proceso de evaluación de la UNIEDPA destinado al aseguramiento interno para la calidad de la educación.

Proyecto 1: Diseño y aplicación de instrumentos de evaluación					
Descripción	Metas previstas	Unidad de medida	Presupuesto asignado	Responsable.	Tiempo
Diseño, aplicación y análisis de instrumentos de satisfacción de servicios de cafetería.	01	Instrumento de evaluación	0	Vicerrectoría Administrativa	Anual
Diseño, aplicación y análisis de instrumentos de satisfacción de servicios de salud integral.	01	Instrumento de evaluación	0	Vicerrectoría Administrativa	Anual
Aplicación y análisis de resultados del instrumentos de satisfacción de servicios de biblioteca.	01	Instrumento de evaluación.	0	Vicerrectoría Académica.	Anual
Aplicación y análisis de resultados del instrumentos de satisfacción de servicios de laboratorio de informática.	01	Instrumento de evaluación.	0	Vicerrectoría Académica.	Anual
Aplicación y análisis del instrumento para la evaluación de talleres de capacitación del personal administrativo y de apoyo y facilitadores.	01	Instrumento para la evaluación de talleres	0	Vicerrectoría Académica.	Anual
Aplicación y análisis de del instrumentos de evaluación de las autoridades	01	Instrumento para la evaluación de autoridades	0	Vicerrectoría Administrativa	Anual
Diseño, aplicación y análisis de instrumento de clima organizacional.	01	Instrumento de clima organizacional	0	Vicerrectoría Administrativa	Anual.
Diseño, aplicación y análisis de instrumentos para la evaluación al personal administrativo y de apoyo.	01	Instrumentos para la evaluación al personal administrativo y de apoyo.	0	Vicerrectoría Administrativa	Anual.



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Descripción	Meta prevista	Unidad de medida	Presupuesto asignado	Responsable.	Tiempo
Diseño y aplicación de instrumento de evaluación del facilitador por parte de la universidad.	01	Instrumento de evaluación del facilitador	0	Vicerrectoría Académica Vicerrectoría Administrativa	Permanente
Aplicación y análisis de resultados del instrumento de evaluación del facilitador por parte del participante.	01	Instrumento de evaluación	0	Vicerrectoría Académica	Permanente
Aplicación y análisis del instrumento de satisfacción de los participantes, facilitadores y otros grupos de interés sobre la carrera, programas y modalidad.	01	Instrumento de evaluación.	0	Vicerrectoría Académica.	Anual
Aplicación y análisis del instrumento de satisfacción de la calidad de la formación recibida en la universidad.	01	Instrumento de evaluación.	0	Vicerrectoría Académica.	Anual
Aplicación y análisis del instrumento de satisfacción de la aplicación de estrategias académicas, financieras, y de gestión para asegurar la permanencia y graduación.	01	Instrumento de evaluación.	0	Vicerrectoría Académica.	Anual
Aplicación y análisis del instrumento de satisfacción de las facilidades físicas y virtuales para el proceso de orientación -aprendizaje.	01	Instrumento de evaluación.	0	Vicerrectoría Académica.	Anual
Aplicación y análisis de instrumentos de satisfacción con los servicios de apoyo académico.	01	Instrumento de evaluación	0	Vicerrectoría Académica	Anual
Aplicación y análisis del instrumento de satisfacción de los graduados con la formación académica recibida.	01	Instrumento de evaluación.	0	Dirección de Extensión.	Anual
Diseño, aplicación y análisis de resultados del instrumento de satisfacción de la aplicación del RGU con relación a los Deberes y Derechos de los participantes.	01	Instrumento de evaluación.	0	Vicerrectoría Académica.	Anual



Universidad Interamericana de Educación a Distancia de Panamá
UNIEDPA
Plan Operativo Anual Institucional 2025

Descripción	Meta prevista	Unidad de medida	Presupuesto asignado	Responsable.	Tiempo
Aplicación de instrumento de las consultas a los grupos de interés sobre el desarrollo del POA.	01	Instrumento	0	AIC	4to trimestre
Diseño, aplicación y análisis de resultados del instrumento de verificación de lineamientos de AIC.	01	Instrumento	0	AIC	Semestral